



# Gabriel DELICOURT

Mission – médiation

**Marathon pour l'emploi solidaire**

4, allée de Fontorbe  
17400 – SAINT-JEAN D'ANGELY

Tél. 05 46 59 27 67 .. 06 42 82 27 10

E-mail : [gabriel.delicourt@orange.fr](mailto:gabriel.delicourt@orange.fr)

Site Internet : <http://accoucheurdeprojets.over-blog.com>

Monsieur Alain WORMSER

Président

Réf. 09 11 11 - GD/MJE 1561 – AW 3

**Fondation Saint-Cyr**

Ecole Militaire

1, Place Joffre  
75007 PARIS -

Tél. 01 45 55 43 56

[contact@f-sc.org](mailto:contact@f-sc.org)

**Haute urgence**

**Nouveau report au 16 octobre 2010 ?**

Objet : ***Demande de participation à une « Croisade pour l'emploi solidaire », pour « Déclarer la guerre contre la pauvreté » au départ de CAEN***

À l'égale attention de :

Mesdames **Fadela AMARA**, Secrétaire d'Etat à la Politique de la ville ... **Brigitte BERNEX**, Sous-directrice des politiques de lutte contre l'exclusion à la DGAS ... **Anne d'ORNANO**, Présidente du Conseil Général du Calvados ... **Nicole MAESTRACCI**, Présidente de la FNARS ... **Rama YADE**, Secrétaire d'Etat aux sports,

Messieurs **Laurent BEAUVAIS**, Président du Conseil Régional de Basse-Normandie ... **Olivier BRES**, Président du **Collectif Alerte** national ... **Alain CARTEL**, Président de la CRES de Bass-Normandie ... **Philippe DURON**, Maire de Caen, Président de Caen-la-Mer et du Mémorial ... **Philippe DUVAL**, Président de la Maison de l'Europe de Caen ... **Stéphane GRIMALDI**, Directeur du Mémorial de la Paix de Caen ... **Bruno GROUES**, Coordinateur du **Collectif Alerte** national ... **Martin HIRSCH**, Haut-commissaire aux Solidarités actives contre la pauvreté ... **Jean-Claude HUGONNARD**, Directeur Général Fondation St-Cyr ... **Jean-Régis HUTIN**, Président de Ouest-France ... **Christian LEYRIT**, Préfet du Calvados et de Basse-Normandie ... **Jean-Pierre LOREILLE**, Directeur international de la Fondation St-Cyr ... **Gaël LOUESDON**, Président de l'ARDES ... **Pierre-Louis VILTART**, Président du CROS de Basse-Normandie.

à Mesdames et Messieurs les membres de l'Armée, déjà interpellés :

**Cécile FONTAINE**, Conseillère Défense à l'Elysée ... **Hervé MORIN**, Ministre de la Défense,  
**les Généraux BOUT De MARNHAC**, Commandant la Région Militaire Sud-Est, à Lyon ... **CHARPENTIER**, DMD 34, à Montpellier ...  
**BONNEMAISON**, Commandant les écoles de St-Cyr – Coëtquidan, à Guer ... **de VILLIERS**, Conseiller militaire à Matignon ...  
**DUBOURDIEU**, Commandant la Région Nord-Ouest, à Rennes ... **FOURNAGE**, DMD 35, à Rennes ... **GEORGELIN**, Chef d'Etat-Major des Armées ...  
**MICHEL**, Directeur de l'Ecole Polytechnique, à Palaiseau ... **PICHOT DE CHAMPFLEURY**, DMD 13, à Marseille ...  
**RENARD**, DRH AT, à Paris,  
**les Colonels CHEVANT**, DMD 76, à Rouen ... **VITTE**, DMD 14, à Caen ... **ACCOLATSE**, DMD adjt 34, à Montpellier ...  
**BOILLETOT**, DMD adjt 13, à Marseille ... **de SEZE**, DMD adjt 14, à Caen ... **LAPPAS**, DMD adjt 35, à Rennes,

... des divers décideurs responsables, conseillers, opérateurs et acteurs concernés, en Ile de France, en Basse-Normandie et ailleurs.

« **Tout ce qui n'est pas donné est perdu** ».

Général Eric Bonnemaïson, nouveau Commandant de Saint-Cyr-Coëtquidan

Saint-Jean d'Angély, ce mercredi 11 novembre 2009

89<sup>ème</sup> commémoration de 14-18 ! ... tous morts, osons l'avenir !

Monsieur le Président,

1. Je reviens sur ma demande de partenariat adressé le 14 juillet dernier (en même temps que les courriers recommandés au Président de la République, au Premier Ministre et à quelques autres) ... pour constater :

- Que, lassés de proposer ce « **Marathon pour l'emploi** » au départ de Nantes (par impossibilité à obtenir un « consensus porteur » en Pays de Loire), et confrontés à un nouveau départ après le report malheureux du 9 mai 2009, nous avons « jeté l'éponge » avec cette Métropole et la Loire-Atlantique.
- Plus que jamais déterminés face à une situation économique et sociale qui ne fait qu'empirer, voire de tourner au « désastre humanitaire », nous proposons de le repositionner **au départ de Caen, le 16 octobre 2010**, tant aux élus de l'agglomération de Caen, du Conseil Général du Calvados, du Conseil Régional de Basse-Normandie, à Monsieur le Préfet et aux Services de l'Etat de cette région, qu'au **Collectif Alerte** national (et d'autres associatifs, tels l'ARDES, la CAF, le CROS, la CRES, la Maisons de l'Europe, le Mémorial de Caen, etc).

Pour vous éclairer sur ce repositionnement, vous prendrez également connaissance des courriers adressés à **Mesdames d'Ornano et Bernex**, à **Messieurs Beauvais, Duron, Hirsch et Leyrit** ... et quelques autres à suivre (**Messieurs Brès et Grouès, Cartel, Duval, Grimaldi, Huttin, Louesdon, Viltart...** puis aux **Conseillers Généraux et aux maires du Calvados intéressés, à Madame Fontaine**, etc ... en ligne sur [www.marathon-job.org](http://www.marathon-job.org), rubrique « Coopérations 4 ? »).

2. Le Général de corps d'armée Jean Coulloume-Labarthe (inspirateur de la Fondation Saint-Cyr), vient de nous quitter. D'accord pour les évocations, la sympathie et les compassions envers « des personnalités irréprochables » dans leur domaine, mais après, toujours, **on fait comment pour affronter les « mutations - agressions » qui se multiplient ?** Des centaines de nos concitoyens disparaissent aussi en ce moment dans des conditions douloureuses et consternantes (Cf. les 50 000 « anonymes » de plus, jetés dans les fosses sociales du chômage, en octobre 2009 !!!).

**NB1. Quel lien social ?** ... échec flagrant et pire, 45 % de chômage des jeunes et 1/3 des familles sous le seuil de pauvreté dans des banlieues getthoïsées, des ZUT (Zones Urbaines Tragiques) qui ne peuvent qu'engendrer agressivité et ferments de « contestations pré-révolutionnaires » (1) ... bientôt chez nous, la Californie, en quasi-faillite, avec ses forêts et « ses maisons de riches » qui brûlent sporadiquement, avec les ventes d'armes qui explosent ?... bientôt aussi la déferlante des réfugiés climatiques qui se prépare ?

Inventer le salon MILIPOL (militaro-policier) ? ... créer encore plus de nouvelles super-forces anti-émeutes ou anti-terroristes, toujours plus sophistiquées ? ... installer de coûteux réseaux de caméras partout en France ?... continuer tant et plus avec le syndrome de la peur, de la répression, du tout-sécuritaire et du « karcher » en alimentant le cycle de la violence ?

**Pour générer « quelles richesses » collectives ?**

3. Posons-nous froidement la vraie question : dans un tel contexte de « guerre et de dégâts économiques incalculables et honteux », avec ses quelques 300 000 hommes et femmes d'effectifs et de personnels annexes, autant de matériels, d'écoles et de casernes : **A quoi sert l'armée ? ... remplit-elle sa vraie mission, celle de protéger les citoyens ?** (2)

4. A défaut de savoir tout remettre en cause et, surtout, au-delà de « bêteté » constater les destructions massives d'emplois en attendant stoïquement la fin des faux-semblants, **nous insistons pour vous proposer d'oser l'avenir en collaborant à cette « Croisade pour l'emploi »** (compris avec Monsieur Hutin et Ouest-France, avec le Musée de la Paix de Caen, tous deux directement partenaires de la Fondation Saint-Cyr ... Ouest-France en étant même un membre fondateur).

- Evidemment, pour monter une ou plusieurs « courses en relais » au départ ou à travers un quelconque territoire, point n'est besoin de l'armée (à part les renforcer éventuellement avec de bons coureurs de casernes de proximité (3)). N'importe quelle ville ou département est capable de s'offrir son Marathon (il s'en court chaque année en France des dizaines à milliers de participants ... depuis une quinzaine d'années, il en existe même un réputé, à Caen, celui de « la Liberté », en juin).

- \* ... sauf que, vous observerez qu'à part le mot « Marathon », le concept événementiel proposé n'a rien à voir avec 42,195 km en ligne, s'agissant de mettre en place, une future « **TRANS-EUROPA** » orientée vers « **la recherche du travail perdu** » (à terme, « des relais de plusieurs milliers de kilomètres » à travers l'Europe du Nord et du Sud, voire même le Bassin méditerranéen ... si nous sommes collectivement à la hauteur des enjeux et des mutations à affronter (4) ... **voir ?**

- \* ... sauf aussi que, face aux mots « crises et échecs », aujourd'hui constamment ressassés, il convient peut-être de remettre également à la mode ceux de « défi et challenge », consciemment ou subjectivement oubliés.

- \* ... sauf encore que, vous remarquerez que bien au-delà de mettre « un pied devant l'autre » (accompagnés d'un cœur, de deux poumons et d'un mental en adéquation), il s'agit surtout de « **promouvoir l'économie solidaire** » et de la « faire vivre » avec ses contenus citoyens gagnants et ses ressources à l'échelle du foisonnement d'initiatives qui s'expriment un peu partout dans l'interrégionalité européenne (et dans le Calvados pour commencer) ... de drainer des fonds pour des porteurs de projets identifiés ... de pédagogie (5), voire d'enthousiasme (?), pour redonner « la pêche » à une partie de la Société civile qui s'interroge ... de distiller du « niack » aux acteurs sociaux submergés par l'immensité de la déferlante, problématique et complexe, qui tend à les submerger.

- \* ... sauf toujours que, face à l'urgence, comment monter aussi vite que possible « **la dynamique citoyenne** » préconisée vers l'espace européen (par duplication et mutualisation) ... la faire approprier par les consciences et les structures idoines ... la développer dans un gigantesque « vivre ensemble », niant les frontières ?

Là, les jumelages de villes à villes ou de régions à régions, les nombreux et différents réseaux à travers l'Europe permettent de rebondir (Cf. les Maisons de l'Europe et les courriers à Monsieur Duval et à Madame d'Ornano (6)).

- \* ... sauf toujours et encore, que **ce ne sont ni la mairie de Caen ou l'agglomération de Caen-la-mer, ni le Conseil Général du Calvados, ni le Conseil Régional de Basse-Normandie, ni la Préfecture et les services de l'Etat en Région qui se trouvent en mesure de porter seuls et séparément un tel projet** (portage collectif requis) ... mais, même en « consensus » et avec quelques structures ou associations identifiées (CRES, CROS, **Collectif Alerte**, etc), l'armée doit rentrer en jeu pour anticiper le rebond vers l'inter-régionalité et l'espace européen en multipliant d'autres points d'ancrages pré-identifiés (DMD et +), de concert avec la cellule de pilotage de Caen pour gérer l'ensemble (stratégie et développement).

A ce stade de la réflexion pour rapidement internationaliser l'action, vous aurez compris :

- l'utilité de l'intervention et de la participation de « la Fondation Saint-Cyr » pour effectuer l'interface avec l'armée ... mais **avec qui, en fait ?** (Cf. les courriers de décembre 2008 et janvier 2009 à Monsieur Hervé Morin, aux Généraux Renard, Michel, de Lardemelle, aujourd'hui le Général Bonnemaïson ... sur le site [www.marathon-job.org](http://www.marathon-job.org), rubrique « **Coopération 5 ?** »)

- qu'il convient bien, tout d'abord, d'effectuer un prototype pour communiquer et en démontrer les process et les objectifs (avant de faire un grand projet, on en fait d'abord un petit et, dans un tel cas de figure, le plus difficile reste bien de démarrer).  
De notre point de vue, **les conditions sont réunies à Caen** (la décision en revient aux élus et à Monsieur le Préfet ... Monsieur Hirsch et Madame Bernex devant intervenir pour contribuer à élargir les premières mobilisation « aux collatéraux »).
- que la SCIC de portage « **Marathon JOB-EUROPA** », ne peut se créer qu'au constat du « consensus » crédible. Soit, en face des Collectivités territoriales, des services de l'Etat et de quelques structures également sollicitées, en autre préalable, un réseau associatif local, régional et national (Cf. la demande de lettre d'intention).
- Que même en ces temps de disette, les possibilités de financement sont « disséminés » et sous formes multiples, soit vers Collectivités (personnels détachés), des entreprises sponsors (voire à caractère social, coopératif ou mutualiste), vers des Appels à projets de toutes natures, vers des particuliers aisés et consciencieux, etc ... mais nous admettez aussi que, compte tenu des objectifs et des publics fragilisés à mobiliser, il ne soit pas possible de revendiquer des fonds provenant d'entreprises du CAC 40 (qui portent de lourdes responsabilités dans cette crise), même s'ils sont vos partenaires.

**5. Pour mémoire et pour gagner du temps** ... tout en préparant la 1ère édition « **CAEN 2010** », il conviendra de préparer la suite en parallèle, « **ROUEN 2011** », « **AMIENS 2011** », et/ou « **LILLE 2011** » ... voire, au plus proche « **RENNES 2011** » (7) ... voire encore, plus loin, avant d'envisager de sortir de l'hexagone pour 2012 « **MARSEILLE 2011** » et/ou « **MONTPELLIER 2011** » (pour bien rôder les équipes, avant « le grand saut » (re-6).  
Ensuite, dès que la **1ère édition « CAEN – CALVADOS »** sera réalisée, nous pourrons mettre en chantier pour 2012, le Triangle rhénan (Liège-Aix-la-Chapelle-Maastrich) ... et/ou un premier axe (Marseille – Toulon – Nice – Gêne – Turin, vers l'Adriatique et les Balkans) ... voire un autre (Montpellier – Perpignan – Barcelone), en mutualisant à chaque fois avec les villes, les associations et la dynamique enclenchée. Il se passe beaucoup de choses aussi de ces côtés-ci, au Sud (8).  
Les réseaux universitaires sont très actifs, également demandeurs d'échanges ou de jumelages.

Arrivés à ce stade, **tout sera possible** « si tout le monde s'y met » !... avec les ambassades, les Consuls, le Comité des régions européennes (9), l'Union pour la Méditerranée et maints autres réseaux économiques ou humanitaires, « **ce ne sera plus qu'un jeu d'enfant** », tel un légo !

Alors, avec vous et la Fondation Saint-Cyr, **une autre image de l'armée**, proche du peuple ?

Taisons nos insolences et nos petites ou grandes lâchetés ... ensemble, faisons plutôt honneur à la France, à ses résistants et à « ses proposants d'autrement » (tout autant préoccupés du « **devoir de mémoire** » que du « **devoir d'héritage** »).

Avec les autres membres du Collectif de portage interpellés, je vous propose de coordonner et de co-piloter cette ambitieuse action pendant 3 ans, le temps de la mettre en route, de former les équipes et de « passer la main ». Puisse les hommes retrouver les richesses, la créativité, la fraternité et « l'amour » égarés (10).

A vous rencontrer, recevez, Monsieur le Président, chers amis, nos meilleurs sentiments, solidaires et cordiaux.

**Gabriel DELICOURT**

Chef de projet du Marathon pour l'emploi

**1.** D'ailleurs le chômage continue son augmentation méthodique, frappant indistinctement et inconsidérément ses cibles ... les conséquences exponentielles en sont incalculables et aucun expert ne se trouve en mesure d'en prédire la fin.

La France est au 3<sup>ème</sup> rang européen pour les dépressions (109 millions de boîtes de psychotropes vendues en 2007) !

**Où sont les fous ?** (10)

Pour occuper les médias et botter en touche, on controve sur « le travail le dimanche » ? ... on s'échauffe sur le nouveau et juteux « marché du stress au travail » ? ... on étend aux extrêmes le statut de « l'auto-entrepreneur » pour continuer d'envoyer dans le mur les légions de nouveaux coach ou de consultants de toutes natures, déjà eux-mêmes sur « le carreau » ? ... on embauche des milliers d'intérimaires dans les pôles emplois, on les re-stress, voire les poussent à leur tour au suicide ? ... on délègue des médecins militaires pour « faire face » à la ridicule pandémie H1N1, inventée par d'excellents professionnels marketing de laboratoires pharmaceutiques ? ... on vaccine et on pseudo-panique même le dimanche pour liquider les stocks ? etc

**2. A quoi sert l'Armée ?** ... à effectuer ses immuables et impeccables défilés du 14 Juillet devant des Chefs d'Etats étrangers invités ? ... à s'enliser au Tchad et entretenir « les guerrillas » en palabres sans fin ? ... à « perdre la guerre » en Afganistan en protégeant les champs de pavots qui viennent calmer ou nourrir les détreffes occidentales ? ... à médiatiser outrageusement les quelques jeunes engagés, partis là-bas pour se faire éventuellement tuer ? ... voire même, à emmener les parents et quelques caméras au frais de l'Etat, pour se recueillir avec ostentation dans les terres lointaines ?... et, pire, les voir revenir pour « porter plainte pour faute grave » contre l'armée au motif de la perte douloureuse de leur fils dans des embuscades soit-disant mal préparées ? vers quel bout de l'absurde ?

En rapport, quid des « millions » d'orphelins et de veuves de 14-18 (ceux la Somme, de Verdun, du Chemin des Dames) commémorés ce jour ? ... Robert Nivelle a bien été acquitté malgré ses carnages ?

Quid aussi, alors, des milliers de jeunes « **assassinés par le non emploi** », chez nous, maintenant (re-bis) ?

3. Cf. le courrier du Lt-Colonel Georges Huet (DMD de Poitiers) le 8 juillet 2006 ... et celui du Lt-Colonel Jean-Louis Pommès (Chef du Centre interarmées de reconversion de Bordeaux), le 1er septembre 2006 (en ligne sur le site à : SCIC, rubrique «porteur du projet»).

4. Je vous renvoie sur le projet de « **Communauté Culturelle Méditerranéenne** » (CCM), exposé par Albert Jacquard, dans le cadre des 3èmes Rencontres citoyennes de Romans (du 4 au 6 avril 1997) : « La mondialisation, un défi pour les citoyens ».

5. Et là, nous sommes tout à la fois en phase avec votre Charte, vos colloques (Cf. « les entretiens d'Ethos, éthique et innovations », « Reconstruire une armée après la guerre », « la guerre irrégulière », à Saint-Cyr, en mars et mai 2008, en mai 2009 ... ou en décalage (« Armées d'Etat, Armées privées », aux Invalides, en mars 2008) ... voire aux antipodes, cf. vos formations DCI/COFRAS (« Commandement de crise », « engagement individuel et esprit d'équipe ») ... lesquels ?

Et plutôt que des participants sécurisés dans des amphithéâtres, voire prestigieux, nous suggérons « les rencontres imprévisibles » vers des participants en attente de s'authentifier et « mourant d'ennui » dans leurs territoires avec leurs talents étouffés et leurs compétences frustrées, enfermés dans un quotidien et des hypothèses sordides..

6. Pour exemple parmi d'autres, de pouvoir rebondir :

\* ... avec les jumelages des grandes villes du futur parcours : soit Rouen (Hanovre), Amiens (Dortmund), Lille (Liège), Rotterdam, Liège, Cologne, Erfurt, Esch sur Alzette, Turin, Valladolid ) ... puis Rennes (Exeter, Cork, Erlangen, Louvain, Brno, Poznan), Nantes (Sarrebriick et Cardiff) ...

\* ... ou bien avec les Conseil Régionaux : la Basse-Normandie (le Hampshire et Portsmouth, la Toscane et Florence et +) ... la Haute-Normandie (avec l'East-Sussex et Lewes, le West-Sussex et Chichester, la Basse-Saxe et Hanovre, et +) ... la Picardie (la Thuringe et Erfurt, et +) ... le Nord-Pas-de-Calais (la Flandre et Anvers, la Wallonie et Namur, le Kent et Maidstone, la Rhénanie du Nord-Westphalie et Düsseldorf, Aix-la-Chapelle, Cologne, Dortmund, Essen, le Triangle rhénan et +) ... la Bretagne (la Saxe et Dresde, le Pays-de-Galles et Cardiff, et +) ... les Pays-de-Loire (le Schleswig-Holstein et Kiel, l'Emilie-Romagne et Bologne, et +) ... en insistant sur le Triangle rhénan (Liège – Aix-la-Chapelle - Maastricht), pouvant constituer la 1ère euro-étape ... donc, **par l'Europe des citoyens**.

7. C'est là qu'interviennent les Délégués Militaires Départementaux et leur staff.

Tous « anciens de Saint-Cyr », une des manières de bien sensibiliser l'ensemble des personnels de cette « prestigieuse » école (et précieuse si elle s'implique dans le développement de cette « **Croisade pour l'emploi** »), serait de leur offrir un « premier bel os à ronger ». Suggestion pour commencer : qu'ils approprient « **un tour de la Bretagne pour l'emploi 2011** », dans leurs terres, du type : à l'aller, **RENNES, Vannes, Lorient, Quimper BREST** (300 km environ) ... et retour par **BREST, Morlaix, Guingamp, Saint-Brieuc, Saint-Malo, RENNES** (270 km environ), soit 600 km et 4 jours d'animation d'un beau « challenge » en relais, pour optimiser la suite ... avec, au plan national, 3 collectivités régionales très avancées sur « les pratiques d'économie solidaire » (Rennes, Lorient et Brest) qui, dans le contexte proposé (et après CAEN), seraient probablement partantes avec le Conseil Régional et les Conseils Généraux impliqués (déjà approchés).

Qui plus est, la Bretagne se trouve à la pointe occidentale de l'Europe ... adossés à l'Océan et vu de Brest, sur la carte, belles perspectives en regardant vers l'Est, n'est-ce pas ?

8. A part les discussions de pseudo- géo-stratégie politicienne usantes, il se passe quoi dans **l'Union pour la Méditerranée**, (utilement relancée en juillet 2008 par la Présidence française) ?

Belle occasion de lui apporter un peu de substance pour contribuer à lui donner du corps ... et pourquoi pas, avant la Solidarité souhaitée, indirectement stimuler la compétitivité entre ces 2 grandes métropoles que sont Marseille et Barcelone (chacune revendiquant le leadership méditerranéen) ... rappelons-nous les « rivalités », voire les antagonismes du départ entre : Barcelone / Angela Merkel – Marseille / Nicolas Sarkozy !

9. Cf. avec de nombreux autres, le courrier reçu de Monsieur Albert Bore, ex-Président du « **Comité des Régions européennes** » et Maire de Birmingham, en date du 5 mars 2003 (en ligne, rubrique « Comité de soutien »).

Egalement, celui adressé le 7 avril 2008, à Monsieur Dimitris Dimitrialis, Président du « **Conseil économique et social européen** » (en ligne à la rubrique « Coopération 1 ? », volet Europe).

10. L'histoire est en suspens car la déraison s'est emparé du monde.

Nous sommes parvenus à ce moment-clé où tout peut basculer, jusqu'à l'irréversible, ou, au contraire, favoriser un sursaut pour contribuer à **co-construire une nouvelle donne** dont l'Europe devienne le creuset.

Soit la trajectoire d'effondrement dans laquelle s'inscrit la mondialisation du tout marché et de la prédation aveugle se prolonge, et l'on verra la conjonction des crises - écologique, énergétique, alimentaire, financière, économique, sociale, identitaire – précipiter la planète dans **une régression sans précédent** ; soit les sociétés humaines se ressaisissent, refusant la spirale de l'excès, des inégalités et des fractures sociales, du découplage avec la nature, et alors, surgiront les forces porteuses des réformes nécessaires pour échapper au chaos et tracer **l'horizon d'une nouvelle espérance**.

Tels sont les témoignages et les leçons d'hier pour « nos devoirs d'aujourd'hui » : une profonde mutation sociale de civilisation..

Il est urgent de se rassembler pour démontrer de nouvelles pistes. Ni demain, ni peut-être. Maintenant et résolument !