



Marathon NANTES-EUROPA

Société Coopérative d'Intérêt Collectif ... (repositionnement en cours)
5, rue Auguste Renoir - 44100 NANTES

Tél. provisoire : 05 46 59 27 67

E-mail contact@marathon-job.org ou gabriel.delicourt@orange.fr

Sites : www.mte-job.org ... www.marathon-job.fr ... www.cagnottesolidaire-job.org

Monsieur Jean-Marc AYRAULT

Président de NANTES Métropole

2 cours du Champs de Mars,

Tél. 02 40 99 48 48

www.nantesmetropole.fr

Maire de NANTES

29, rue de Strasbourg

44094 - NANTES Cedex 1

Tél 02 40 41 90 00

www.nantes.fr

Réf. 08.04.07 - GD/MNE 889 - JMA 2

Importance / Haute

Réactualisation Europe

et « l'après élections municipales »,

Objet : L'emploi sur « tous les fronts » ... partenariat avec le Marathon pour l'emploi

A l'égale attention de Mesdames et Messieurs les maires concernés par l'itinéraire et l'action (dans l'ordre de passage) :

Charles GAUTIER (Saint-Herblain) – **Jean-Luc LE DRENN** (Indre) – **Jean-Pierre FOUGERAT** (Couëron) –
Marie-Cécile GESSANT (Sautron) – **Joseph PARPAILLON** (Orvault) – **Fabrice ROUSSEL** (La Chapelle-sur-Erdre) –
Daniel CHATELLIER (Sucé-sur-Erdre) – **Claude GUILLET** (Carquefou) – **Bernard AUNETTE** (Sainte-Luce-sur-Loire) –
Bernard CHESNEAU (Thouaré-sur-Loire) – **Jean-François RETIERE** (Mauves-sur-Loire) – **Roger JAMIN** (La-Chapelle-
Basse-Mer) – **Christophe AUDOUIN** (Saint-Julien-de-Concelles) – **Alain VEY** (Basse-Goulaine) – **Joël GUERRIAU** (Saint-
Sébastien-sur-Loire) – **Laurent DEJOIE** (Vertou) – **Christian COUTURIER** (Les Sorinières) – **Yves FRANÇOIS** (Pont-Saint-
Martin) – **Jean-Claude LEMASSON** (Saint-Aignan-de-Grand-Lieu) – **Jacques GARREAU** (Bouaye) –
Jacques GILLAIZEAU (Saint-Léger-des-Vignes) – **François FOREST** (Port-Saint-Père) – **Jean-Pierre LEGENDRE** (Brains) –
Valérie DEMANGEAU (Le Pellerin) – **Pascal PRAS** (Saint-Jean-de-Boisseau) – **Liliane PLANTIVE** (La Montagne) –
Michèle GRESSUS (Bouguenais) – **Gilles RETIERE** (Rezé).

Voir aussi les autres destinataires intéressés, mis en copie en fin du présent courrier.

Pour le projet : Messieurs **Gilbert CAROFF**, 17640 Vaux-sur-Mer ... et **Pierre-Jacques GRANVARLET**, 92160 Antony

« L'importance des événements de vie et du contexte dans la demande croissante vis à vis du psychiatre fait penser qu'une réaction plus saine ne serait pas d'augmenter indéfiniment l'offre psychiatrique et l'usage des psychotropes, mais d'intervenir dans le milieu d'une manière communautaire dépassant l'attitude d'aide qui peut être en elle-même invalidante. Vous oeuvrez dans ce sens et cela m'apparaît comme une contribution très positive.

Dr Jeymo PARRY - Chef de service de psychiatrie à La Rochelle, à Saintes et à Saint-Jean d'Angély

Nantes, ce lundi 7 avril 2008

Monsieur le Député - Maire,
Mesdames et Messieurs les Maires, Députés et Sénateurs-Maires,
Chers amis,

1. Par vos hautes fonctions territoriales (compris à l'Assemblée Nationale et au Sénat), vous vous trouvez à la pointe de l'actualité, locale, nationale et internationale ... vous surfez sur les crêtes du savoir socio-économique et politique, n'ignorant rien des dangers qui menacent nos populations et les générations qui les suivent... voire des drames qui affectent un nombre grandissant des publics « dits- à risques », se débattant dans les marécages sociaux, les sables mouvants et autres jungles de nos communautés humaines.

2. Pourquoi le choix de l'agglomération nantaise ?

Avec vos collaborateurs et les élus de l'agglomération nantaise, vous avez su encourager une « **dynamique solidaire** » qui bouillonne au niveau des enjeux sociétaux requis, sur les bassins de vie et d'emplois ... nous nous réjouissons de ce tremplin pour « aller plus loin ».

Pour nous qui militons depuis fort longtemps, et face aux déséquilibres mondiaux qui destructurent insidieusement nos régions, nos villes, nos villages et le moral de leurs habitants, l'économie solidaire représente bien plus qu'un palliatif aux économies libérale et administrée. L'économie solidaire devient une solution plus que significative si nous savons mettre la Société civile en marche en repartant d'en bas (sans compétition, ni médailles).

Dans ces temps difficiles pour leur « pouvoir d'achat » ne convient-il pas, plus que jamais, d'offrir à nos concitoyens qui le souhaitent, de se ré-approprier l'économie ? ... **comment ?**

C'est pourquoi, tous les ingrédients souhaités se trouvant en place (compris votre situation géographique sur l'Arc Atlantique), **nous venons vers vous, votre ville de Nantes et 28 des villes qui en composent son agglomération, pour vous solliciter de bien vouloir approprier ce projet de « Marathon pour l'emploi », innovant, participatif et fédérateur.**

3. De Nantes vers l'Europe

Il s'agit d'abord de l'ancrer sur votre territoire pour préparer une « **Ronde nantaise pour l'emploi solidaire** », reliant les 29 communes et mairies concernées pour « boucler » le parcours (en 2009) ... date prévue, **le samedi 9 mai 2009** (Journée de l'Europe).

Puis, tel un effet levier « modélisé », lui permettre ensuite de **rebondir** sur le département de la Loire-Atlantique et la Région Pays de la Loire (en 2010) ... puis encore, par effet d'aubaine et d'enchaînements maîtrisés, vers la Bretagne (une **Ronde rennaise** pour l'emploi ?), et la Normandie (en 2011) ... puis toujours et encore, vers la Picardie et le Nord – Pas de Calais (en 2012) ... **jusqu'à l'Europe** et les villes symboles de Bruxelles, Maastricht et Aix-la-Chapelle, ainsi que Sarrebrück, la jumelle (en 2013) ... **puis après** : suivant évaluation commune.

Soit l'Europe en 5 ans et en insistant sur le fait qu'il s'agit de communiquer, de mobiliser, de coopérer et de mutualiser sur « l'autrement » et à l'échelle des enjeux sociétaux qui nous interpellent, « **à pieds** » (nous disons bien « pas à pas »), **de ville en ville et de région en région.**

NB1. Eu égard les graves incertitudes « pour demain » qui parsèment une actualité déstabilisante (voire-même un possible effondrement économique à venir, aux conséquences encore incalculables), avec votre autorité et votre soutien, ceux de Mesdames et Messieurs les Maires concernées et leurs collaborateurs (celles et ceux du Conseil Général, du Conseil Régional et d'autres), nous pourrions même réduire utilement ce délai d'une ou deux années, en unissant nos compétences et nos déterminismes dès 2010, avec Rennes Métropole et Lille Métropole « sur la route » (Cf. www.leaLille.org) ... **voire si possible aussi, plus rapidement, vers d'autres villes européennes !**

4. Objectifs emploi et cohésion sociale

Nous vous précisons succinctement les objectifs essentiels de cette proposition – action, basée sur **le sport - emploi** et portée par une vague économiquement solidaire :

- **Réagir et affronter collectivement les mutations** (compris de lutter contre les dépressions, les anciennes et les nouvelles pauvretés graduées) en rebattant les cartes dans les territoires, avec un événementiel sous forme de 2 courses en relais passant devant chacune des Mairies, avec des animations idoines sur « d'autres approches de l'emploi ».

L'une de 160 km, dite- « PROS (à la moyenne de 18 km / heure) ... l'autre de 80 km, dite « Grand-Public (à la moyenne de 11 km / heure), ponctuées de marches (participatives et pacifiques dans les villes) et se terminant par 2 forums sur l'emploi, faits de rencontres, d'échanges et de coopération. **2**

- **Identifier et mobiliser** des porteurs de projets et d'initiatives, des expert-accompagnants volontaires, et des financeurs - donateurs de proximité, en attente de participer (souvent les mêmes), pour les faire mutualiser à travers « une dynamique citoyenne complémentaire » et des pôles d'économie solidaire ou équivalents,
- **Drainer des dons pour financer des projets** (un « téléthon » pour les « orphelins de l'emploi »),
- **Véhiculer l'esprit d'entreprise** et contribuer à créer du travail et des emplois « autrement » pour, également, participer au renforcement de **la cohésion sociale**, etc.

5. Comprendre pour entreprendre

Pour en approfondir la réalité et la faisabilité, vous voudrez bien trouver ci-joints :

- ❑ une synthèse de 2 pages et une approche Nantes – Europe sur 8 pages,
- ❑ un projet de **Journal** du Marathon (cf. notamment, les pages 8, 9, 16, 17 et 18)
- ❑ un **dépliant** et une **quarantaine de fiches techniques**,
- ❑ **quatre sites internet spécifiques**, qui en expliquent les articulations gagnantes
www.mte-job.org ... www.marathon-job.org ... www.cagnottesolidaire-job.org ...
www.economiesolidaire-mte-job.org .

A leur prise de connaissance, vous comprendrez bien :

- que nous sommes en phase avec les avancées de votre ville de Nantes, de sa métropole, de ses contenus et de celles et ceux qui oeuvrent déjà dans ce meilleur esprit, et que, **par réciprocité**, cette adéquation constitue en elle-même, un terreau idéal pour fertiliser et démarrer « cette croisade pour l'emploi » ,
- qu'à la compassion organisée, nous préférons l'imagination mobilisatrice et l'agir bâtisseur en nous réorientant vers « l'utilité économique et sociale » et la transmission des connaissances (liée à l'intergénérationnel, au devoir de mémoire et d'héritage) pour collaborer à « **l'apprendre à entreprendre ensemble** »,
- que **l'Europe n'est pas le problème mais la solution** (si nous contribuons à la faire évoluer en direction des citoyens) ,
- qu'il ne s'agit pas seulement de « le faire savoir » mais, surtout, de « **savoir le faire** »,
- ... que face à la dangereuse continuation des concentrations, des restructurations, des délocalisations, des dépôts de bilan et des plans sociaux, il y a tout lieu de s'interroger sur les mots « entreprise citoyenne » (ce sont bien les femmes et les hommes qui agissent) ... et par rapport au dogme de la « valeur ajoutée », il convient aussi de réfléchir à celui de la « solidarité ajoutée » comme nouveau critère de rentabilité (PID ... Produit Intérieur Doux).

Par compromis aussi, l'entreprise reste toujours un terrain pour les progrès sociaux ... c'est la raison pour laquelle nous tenons à intégrer également dans cette opération, **un Rallye d'entreprises** d'un type particulier (sans nuire à l'existant), tant pour obtenir du sponsoring (contre un droit d'image), que pour capitaliser des dons pour accompagner des projets de proximité.

Vous comprendrez aussi que, tout comme vous et vos collaborateurs, nous ne supportons plus ces résignations fatalistes et destructrices aboutissant à cette banalisation d'une frange du chômage et à cet immense gâchis qui laissent tant de compétences inemployées et de talents frustrés avec, pour les perdants privés de revenus et de rêves, **des situations anxiogènes, désespérantes, voire suicidogènes et tragiques.**

6. Du « rurbain », « au glocal » vers l'espace européen,

C'est bien pourquoi, après Nantes et son agglomération, **nous vous proposons d'aller ensemble vers l'Europe, à la rencontre de ces autres que nous ne connaissons pas encore**, et qui construisent aussi parallèlement leur propre modèle socio-économique vers d'autres hypothèses parce que, face aux mêmes déterminants, ils ont abouti de leur côté aux mêmes conclusions que nous ... car, comme dans toutes les guerres (économique celle-là), des femmes et des hommes se lèvent pour résister, mais ici aussi, la complexité et la diversité des situations découragent les individualités.

C'est pourquoi, encore, une telle « solidarité économique à grands pas » (qui implique prioritairement « les citoyens »), oblige à **repartir du local pour co-construire vers le global** (le « glocal »)... et que, de ce fait, nous avons décidé d'ancrer ce projet (« accoucheur et accélérateur de projets ») dans le quartier représentatif des Dervallières – Zola, au cœur de Nantes (1).

7. Pourquoi dès 2009 ?

Certes, au regard des considérations techniques, pluridisciplinaires et dimensionnées, **une telle action aurait dû être logiquement programmé pour 2010**, mais :

- ❑ pour les raisons évoquées ci-dessus et, en complément ... parce que la situation économique mondiale se détériore très rapidement au détriment des plus fragiles,
- ❑ pour éviter de priver d'une année supplémentaire, ces citoyens en attente qui pourraient être favorisés de cette offre ou voudraient participer à son développement (compris, en décalé, à Rennes, à Caen, à Rouen, à Amiens, à Lille ... ou d'autres villes européennes),
- ❑ parce que, comme d'autres associations, nous avons été victimes d'un décalage financier des FSE début 2007 (par changement des règles du jeu de l'Objectif 3, entre les périodes 2000-2006 et 2007-2013), contraints de reporter et de nous repositionner (jetant l'éponge en Poitou-Charentes, privés de perspectives) ... **nous vous apportons ce projet « clés en main » avec tous ses acquis antérieurs**, pour « oser l'avenir » avec les collectivités territoriales, les institutions, les associations, les entreprises, les générosités latentes,
- ❑ parce que, pour nous « ré-organiser » avec un collectif associatif nantais en cours de constitution, nous avons prévu de recréer en mai - juin, **une SCIC Marathon NANTES-EUROPA** en portage juridique et rassembleur (projet de statuts sur le site) ... Elle sera accompagnée du montage de **la Cagnotte nantaise Solidarité Emploi**, outil financier solidaire **pour collecter les dons** (et pour « fonctionner de concert » avec le Marathon pour l'emploi) ... fondation en principe prévue **le samedi 11 octobre 2008** (date symbole),
- ❑ parce que, autre événement porteur, le classique Marathon de Nantes, très différent, qui aura lieu le 19 avril 2009, représentera un excellent tremplin communiquant,
- ❑ parce que, **le 9 mai 2009** également, la Maison de l'Europe à Nantes fêtera aussi son 4^{ème} anniversaire et que, par un autre « effet d'aubaine », nous serons alors en campagne pour renouveler le Parlement européen, le mois de juin suivant.
- ❑ parce que, européen convaincu vous-même, vous venez d'expliquer clairement (le 21 février, lors du petit-déjeuner / débat organisé par la Maison de l'Europe au Café « Le Flesselle »), votre vision de l'Europe d'aujourd'hui et comment faire de Nantes une véritable métropole européenne : « **en encourageant notamment les initiatives citoyennes, en privilégiant l'expérimentation et en se donnant les moyens d'une dimension** **4**

*populaire sur des valeurs partagées » ... « que 2009 doit être l'année du redémarrage de l'Europe politique, et qu'être européen, c'est s'ouvrir aux autres » ... « qu'il convient de dépasser la stratégie de Lisbonne et « l'incapacité à agir », en sortant du débat sur les institutions **pour affronter concrètement le plein emploi et la cohésion sociale** », etc ... cet entretien (audible sur le site www.maisoneurope-nantes.org) valide en tous points le projet de « Marathon pour l'emploi » que nous vous apportons,*

- ❑ Parce que vous êtes aussi vice-Président du groupe d'amitiés franco-allemandes à l'Assemblée nationale, et que, en son temps, ce Marathon pour l'emploi est également « passé » pour validation, par l'Office franco-allemand pour la Jeunesse (Cf. visibles sur le site, les soutiens de la regrettée Brigitte Sauzay, Conseillère du Chancelier Gerhard Schröder pour les relations franco-allemandes, et de Babette Nieder, ancienne Secrétaire Générale de l'OFAJ),
- ❑ parce que, avec 130 autres villes (dont Lille), Nantes participe au réseau des Eurocities, et que ce Marathon contribue bien à votre souhait qu'elle intègre le « Club des 50 métropoles européennes ... comme de relancer la dimension populaire des jumelages (Nantes - Sarrebrück, notamment ... Sarrebrück, « la mère » de toutes les Maisons de l'Europe),
- ❑ parce que, à propos de jumelage, le signataire est également Président du **Pôle d'économie solidaire de Saint-Jean d'Angély** (8000 habitants, 1 % de la population de Nantes Métropole), et de la **Cagnotte solidarité emploi du Pays des Vals de saintonge**, territoires durement confrontés aux problématiques de la désertification rurale (comme bien d'autres régions « entre Nantes, Lille et ailleurs ») ... compris maintenant, l'augmentation exponentielle du baril de pétrole et ses multiples conséquences désastreuses pour les territoires français et européens ...

NB2. Cf. aussi, le Centre de Culture Européenne Saint-Jacques de Compostelle de Saint-Jean d'Angély (www.cceangely.org ou www.culture-routes.lu), et, pour mémoire, les « Chemins de Compostelle », dont Angleterre - **Mt-St Michel – Rennes – Nantes - St-Jean d'Angély** ... l'autre Europe au Moyen-Age !

- ❑ parce que le signataire est présentement « disponible » pour co-construire cette **Ronde nantaise pour l'emploi solidaire** avec la collaboration des 29 villes concernées et des divers acteurs associatifs intéressés ... (voire même, déjà, de jeter des passerelles avec Rennes),
- ❑ parce que cette action, portée par des membres de « la société civile », n'entre aucunement en concurrence avec des dispositifs déjà existant, mais veut mutualiser les efforts de tous en impliquant au maximum les citoyens dans leurs potentialités et leur diversité,
- ❑ parce que vous savez bien qu'**avec une véritable volonté politique**, notamment la vôtre (et celle de tous les autres) **tout est possible** ... (Cf. notamment, les courriers de ce jour à Messieurs Auxiette, Barroso, Hagelsteen, Mareschal, Poncelet, Pöttering et Van den Brande),
- ❑ parce que les conditions semblent réunies et qu'il s'agit de s'y mettre dès maintenant ... avec le Conseil Général, le Conseil Régional et les services de l'Etat en région,

NB3. Il n'est d'ailleurs pas impossible que **Monsieur Vladimir Spidla**, Commissaire européen à l'emploi, aux affaires sociales et à l'égalité des chances, marathonien lui-même, nous fasse l'honneur d'effectuer les 9 derniers kilomètres de la course « grand public » entre la mairie de Rezé et la Maison de quartier de Doulon. S'il répond positivement à notre invitation, le lieu et la nature de ces Forums seraient naturellement ré-examinés.

7. Se rencontrer

C'est pourquoi, toujours et encore, tout étant logiquement calé et, les chantiers électoraux passés, « le management » des diverses collectivités territoriales également clarifié, **nous sollicitons une rencontre avec les contributeurs de cette décision pluridisciplinaire pour « agir »**, à la mairie de Nantes ou à Nantes Métropole ... Gabriel Delicourt au **05 46 59 27 67** ou **06 74 84 59 54**

8. Demande de subvention et participation

Cette demande de participation est détaillée sur un document joint, tout comme le prévisionnel budgétaire vous sera remis lors de la réunion à suivre. Elle se décompose ainsi :

- a) **Bénéficiaire** rapidement de l'**Appel à projets de Nantes Métropole concernant l'économie sociale et solidaire** (5000 €) ... tant :
- ❖ pour couvrir les frais de déplacements, de maquettes ou de réalisation déjà engagés pour « la bonne compréhension » de cette proposition (Journal, Dépliant, sites internet, plans, etc),
 - ❖ que pour le tirage de 5000 dépliant et de 3000 journaux pour mobiliser les diverses collectivités, les associations, les entreprises et **les sponsors privés** (pour contribuer également aux courses elle-mêmes et à la promotion de la Cagnotte nantaise Solidarité Emploi),
- b) **Participer** ... avec les autres Collectivités territoriales ou Institutions concernées ... **les 28 mairies** (au prorata de leur nombre d'habitants), **le Conseil Général, le Conseil Régional et l'Europe** :
- ❖ aux frais de fonctionnements de la cellule d'instruction et de pilotage (qui peut s'entendre aussi avec du « personnel détaché » en temps partiel, voire ponctuel ... NB4),
 - ❖ au provisionnement du budget pour la réalisation des courses, des animations et des forums (suivant le calendrier joint ... et tous les autres renseignements figurant sur les sites),
- c) **Obtenir** une « lettre d'intention » pour la joindre à la demande des FSE (comme pour les autres Collectivités concernées ou intéressées), et pour solliciter des « entreprises partenaires »,

NB4. Nous attirons l'attention sur les sommes consacrées et les efforts représentés par 6 mois de travail intensif effectué depuis octobre 2007 en préparation et reconnaissances : « **bénévolat** » au titre de **l'Utilité sociale ?** Cf. le courrier en parallèle, ce même jour, aux Présidents, Dircabs, DGS et DRH des 3 Collectivités territoriales concernées). De la même manière et pour les mêmes raisons, il sera le plus possible fait appel aux associations intéressées à participer (déjà approchées), telles que : France Bénévolat Nantes Atlantique / Association des Intervenants Retraités pour la Coopération et le Développement ... ou toutes autres associations spécifiques et volontaires.

Conscients de vous apporter un « grand projet participatif et fédérateur », basé sur la « réciprocité et la générosité », à l'échelle des défis sociétaux complexes qui nous sont posés, tant en France qu'en Europe,

Co-acteurs d'une destination collective et sur des chemins d'exigences, nous nous voulons acteurs de réconciliation et « messagers de paix » (malgré la tonalité quelque peu « irrationnelle » de ces mots, par ces temps d'incertitudes et de « perte de sens »),

Dans l'attente de vous rencontrer,

Recevez, Monsieur le Maire et Président, Mesdames et Messieurs les maires, députés et sénateurs, chers amis, nos meilleurs sentiments solidaires et cordiaux.

Gabriel DELICOURT

Chef de projet du Marathon pour l'emploi

1. Socio-type du **Quartier des Dervallières** (source Nantes – Métropole) :

5246 habitants et **2489** logements sociaux en 2003 ... **45,3 %** de familles monoparentales en 2004 ...

32,3 % des 19/24 ans scolarisés en 1999 ... **54,4 %** de chômage des 15 / 24 ans en 1999 ... **32,3 %** des ménages allocataires du RMI au 31 décembre 2004 ... **19,9 %** de travailleurs pauvres parmi la population active occupée, au recensement de 1999 – 2004 ... revenu médian mensuel en 2002 : **463 €**

Pour mémoire, le seuil de pauvreté est actuellement de **817 €**/ mois.

Pour démarrer ces courses, **le parvis des Dervallières reste un lieu privilégié** : entre la Mairie de quartier, le Centre social, la Maison de l'emploi, la bibliothèque et l'église Saint-Laurent ... proche de la Maison de quartier.

2. Destinataires mis en copie en sus de Mesdames et Messieurs les maires de la 1^{ère} page, page suivante : **6**

Pour Nantes et Nantes Métropole, à l'égale attention de :

Mesdames	Delphine BOUFFENIE, Marie-Françoise CLERGEAU, Karine DANIEL, Michelle MEUNIER,	Adjointe à l'intégration, à l'égalité et à la citoyenneté à la Mairie de Nantes, Adjointe aux sports et à la vie associative à la Mairie de Nantes, députée, Adjointe aux affaires européennes à la Mairie de Nantes, Adjointe à la solidarité et à l'insertion à la Mairie de Nantes, conseillère régionale,
Messieurs	Mathieu BARADEAU, Pascal BOLO, Guy BORE, Eric BOUQUIN, Denis CAILLE, Jean-Luc-CHARLES Etienne FABRY, Maurice FRANCOIS, Eric GUTKNECHT, Jean-Philippe MAGNEN Philippe MAHE, Claude METOIS, Romain MOTHEs, Benoist PAVAGEAU, Patrick RIMBERT, Jacques VAN DE WALLE, Frédéric VASSE,	Directeur de la communication à la Mairie de Nantes, Adjoint à l'évaluation des politiques publiques et au dialogue citoyen à la Mairie, Cr, Directeur de la vie associative à la Mairie de Nantes, Directeur des Sports à la Mairie de Nantes, Directeur du Développement économique à Nantes Métropole, Directeur de Cabinet de Monsieur Ayrault à la Mairie de Nantes et à Nantes Métropole, Directeur de l'emploi à Nantes Métropole, Directeur des Centres de proximité de Nantes Métropole, Directeur de la Jeunesse à la Mairie de Nantes, Adjoint à la coopération technique décentralisée et au co-développement à la Mairie, Directeur Général des services de Nantes Métropole, Directeur de l'espace public à Nantes Métropole, Directeur des Maisons de l'emploi de Nantes Métropole, Directeur Général des services de la Mairie de Nantes, Adjoint à l'attractivité internationale, à l'emploi et à la politique de la ville de Nantes, Directeur du Développement international (correspondant Eurocities), Directeur de la Communication à Nantes Métropole,

Pour la Région Pays de la Loire, à l'égale attention aussi, de :

Mesdames	Catherine DUSNEL, Mari-am SAO, Nicole TAILLANDIER,	Responsable des routes départementales au Conseil Général 44, Co-présidente de l'association Ecossoles, Directrice Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales,
Messieurs	Jacques AUXIETTE, Michel BENTOUNSI, Michel CATALA, Michel DENIAUD, Paul DESNEUF, Michel HADJAB, Bernard HAGELSTEEN, Patrick MARESCHAL David MARTINEAU, Jean-Jacques MOREAU, Alain MUSTIERE, Jacques STERN, Michel THOMAS, Anthony VELOT,	Président du Conseil Régional des Pays de la Loire, et ses services, Directeur Départemental du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle, Président de la Maison de l'Europe à Nantes, Président du Comité Départemental Olympique et Sportif, Recteur de l'Académie des Pays de la Loire, Directeur de l'association ACCOORD, Préfet de la Loire Atlantique et des Pays de la Loire, et ses services, Président du Conseil Général de Loire-Atlantique, et ses services, Président de l'ADIL (Espace Habitat Social de Loire-Atlantique), Président du Comité départemental d'Athlétisme, Président du Conseil Economique et Social Régional, Président de la Chambre Régionale d'Economie Sociale, Directeur départemental de la Jeunesse et des Sports, Directeur des routes nationales à la Direction Interdépartementale OUEST,

Pour le national, à l'égale attention encore, de :

Mesdames	Michèle ALLIOT-MARIE, Fadela AMARA, Roselyne BACHELOT, Christine BOUTIN,	Ministre de l'Intérieur, Secrétaire d'Etat à la Politique de la Ville Ministre de la Santé, Ministre du Logement et de la Ville,
Messieurs	Bernard ACCOYER, Xavier BERTRAND, Daniel DELAVEAU, Paul-Henri DENIEUL, Xavier DARCOS, Jérôme FAURE, Martin HIRSCH, Jean-Pierre JOUYET, Bernard LAPORTE, Christian PONCELET, Alain WAUQUIEZ,	Président de l'Assemblée Nationale, Ministre du Travail et des relations sociales, Maire de Rennes (35), Maire de Saint-Jean d'Angély (17), Ministre de l'Education nationale, Délégué Interministériel à l'innovation sociale et à l'économie sociale, Haut-Commissaire aux solidarités actives contre la pauvreté, Secrétaire d'Etat aux affaires européennes, Secrétaire d'Etat chargé des Sports, Président du Sénat, Secrétaire d'Etat chargé de l'emploi,

Pour l'Europe, à l'égale attention toujours, de :

Mesdames	Danuta HÜBNER, Catherine PARMENTIER, Androula VASSILIOU,	Commissaire européen en charge de la Politique Régionale, Directrice Générale d'Eurocities, Commissaire européen en charge de la Santé,
Messieurs	José Manuel BARROSO, Dimitris DIMITRIADIS, Jan FIGEL', John MONKS, Hans-Gert POTTERING, Javier SOLANA, Vladimir SPIDLA, Luc VAN DEN BRANDE,	Président de la Commission européenne, Président du Comité Economique et Social européen, Commissaire européen à l'Education, à la Culture, à la Jeunesse et aux Sports, Secrétaire Général de la Confédération européenne des Syndicats, Président du Parlement européen, Haut-représentant du Conseil de l'Union européenne, Commissaire européen à l'emploi, aux Affaires sociales et à l'Egalité des chances, Président du Comité des Régions européennes.

Toutes et tous ne pouvant être présentement cités :

Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs des institutions, organismes, associations ou entreprises, intéressés,

Mesdames et Messieurs les acteurs économique-socio-culturels de toutes les mairies, également concernés,