



## Marathon JOB-EUROPA

5, rue Auguste Renoir - 44000 NANTES (domiciliation)

Courriel : [marathonpourlemploi@gmail.com](mailto:marathonpourlemploi@gmail.com)

Téléphone : 05 46 59 27 67

Sites : [www.mte-job.org](http://www.mte-job.org) ... [www.marathon-job.fr](http://www.marathon-job.fr)

[www.cagnottesolidaire-job.org](http://www.cagnottesolidaire-job.org)

[www.economiesolidaire-job.org](http://www.economiesolidaire-job.org)

Réf. 08 12 10. GD/MJE 1200 - Présidence / NS1

**Monsieur Nicolas SARKOZY**

Recommandé avec AR

Président de la République et Chef des Armées (7)

Co-Président de l'Union pour la méditerranée (14)

55-57, rue du Faubourg Saint-Honoré

75008-PARIS

Tél. 01 42 92 81 00

**Haute urgence / 9 mai 2009**

Réactivité indispensable

[Secretariat.goubet@elysee.fr](mailto:Secretariat.goubet@elysee.fr)

**Objet : PRIORITE EMPLOI ... Déclarer la guerre à la pauvreté**  
**Collaboration entre l'Etat, la Société civile et un Marathon pour l'emploi**

A l'égale attention de Messieurs **François FILLON**, Premier Ministre ... **Henri GUAINO**, Conseiller spécial de Monsieur Sarkozy ... **Cédric GOUBET**, Chef de Cabinet de Monsieur Sarkozy, et les Conseillers de l'Elysée concernés ... **Martin HIRSCH**, Haut-Commissaire aux Solidarités actives contre la pauvreté ... **Hervé MORIN**, Ministre de la Défense ... **Franck ROBINE**, Chef de Cabinet de Monsieur Fillon, et les Conseillers de Matignon concernés ... **Laurent WAUQUIEZ**, Secrétaire d'Etat à l'emploi,

Voir aussi les autres destinataires concernés, mis en copie en fin du présent courrier ... Ministères et Secrétariats d'Etat, partie prenante souhaitée, ainsi qu'en Région, les Préfets et les Directions régionales et départementales tout autant concernés : Militaire, du Travail et de l'Emploi, des Sports et de la Vie associative, des Affaires sanitaires et sociales, de l'Education, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (11).

« Fortement pressé sur ma droite, mon centre commence à céder, situation excellente, j'attaque ». Ferdinand Foch

Nantes – Saint-Jean d'Angély, ce mercredi 10 décembre 2008  
60<sup>ème</sup> anniversaire de la Déclaration universelle des Droits de l'Homme

Monsieur le Président,

**Qui est réellement responsable de lutter contre la pauvreté en France ?**

**Qui en possède effectivement les moyens, seul ? (1)**

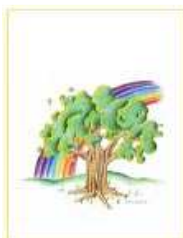
1. Sous l'effet des conséquences économiques et sociales, douloureuses et consécutives à l'explosion de cette bulle spéculative planétaire, vous recevez actuellement des centaines ou des milliers de courriers par jour, exprimant la colère, l'anxiété, les souffrances ou le désespoir de nos concitoyens.

Selon leur nature, vos services spécialisés les font suivre au Ministère ou à la Préfecture intéressés ou, par principe, répondent à l'expéditeur par « un petit mot de réconfort ».

**Certains autres proposent avec persévérance des solutions alternatives aux drames qui ne cessent de se développer dans les populations de plus en plus fragilisées ...** tels, nous-mêmes, avec le projet de « **Marathon pour l'emploi solidaire** » que nous portons.

2. En l'occurrence, il s'agit d'une « **Croisade pour l'emploi** », qui vise, à travers ce Marathon particulier et à partir d'initiatives locales, à associer le sport et l'emploi, à associer l'emploi, les régions françaises et l'attente forte des citoyens à moins d'exclusion et à moins de misère dans leurs territoires (2).

Car également, tout le monde aujourd'hui s'interroge sur ce qu'il convient « de ne plus faire », mais aussi sur ce qu'il conviendrait « de faire », surtout maintenant, face à la catastrophe économique-sociale en préparation.



**Gabriel DELICOURT**

Mission – médiation

4, allée de Fontorbe

17400 – SAINT-JEAN D'ANGELY

Tél. 05 46 59 27 67 ... 06 74 84 59 54

E-mail : [gabriel.delicourt@orange.fr](mailto:gabriel.delicourt@orange.fr)

Site Internet : <http://accoucheurdeprojets.over-blog.com>

Avec ce « Marathon pour l'emploi », **promoteur-acteur d'économie solidaire**, il s'agit bien d'une action concrète et participative, longuement mûrie et déjà expérimentée ; une action fédératrice, locale, départementale et régionale, progressivement, interrégionale ; une action à finalité « eurocitoyenne », accompagnatrice d'initiatives mesurables ; une action basée sur la générosité pour collecter des fonds dans les territoires aux fins de financer des projets, une collaboration partenaire globale, sortant du cadre pour affronter délibérément et sous un autre angle, les contradictions et les réalités (mêmes dérangeantes politiquement),

### **3. Combien de milliers ou de centaines de milliers d'initiatives meurent chaque année en France faute d'encouragements, de perception suffisante, de structures d'accueil adaptée en relais ou de financement appropriés ? (3)**

**Tout existe, certes, mais trop de tout ? ... comment sortir du borbier et du trop plein ?**

L'échec désolant de la création de la SCIC de portage **Marathon NANTES-RENNES-EUROPA**, ce dernier 29 novembre, dans la banlieue nantaise, et l'humiliation subie par l'attitude politiquement « incompréhensible » et indifférent voire perverse, des Collectivités concernées, nous montre une nouvelle fois le fossé qui sépare « la réalité » les bonnes intentions affichées par quelques leaders, tant par rapport à l'absence d'encouragement des initiatives citoyennes dimensionnées présentées par la Société civile (que nous revendiquons plus et mieux que jamais de représenter) ... qu'au parcours à obstacles aboutissant, contre toute attente, à l'impossibilité de pouvoir les réaliser « à minima » sur le terrain, (une Maison des projets qui n'accueille pas les projets, sans même solliciter d'argent !) (4).

Explication simple et succincte. Imaginez les 16 tranches d'un cercle :

- UNE SOCIETE D'INTERET COLLECTIF,
- Des particuliers,
- Des associations,
- Des entreprises,
- UNE SOCIETE D'INDIVIDUS : L'ETAT,
- « Les caisses de l'Etat sont vides »,
- L'Etat « s'enlise »,
- Le peuple doit aider l'Etat, parce que **l'Etat c'est aussi nous**, le peuple,
- Les citoyens et les entreprises ont de l'argent,
- La société civile a des idées et doit « se mettre en marche »,
- UN MARATHON POUR L'EMPLOI SOLIDAIRE,
- Pour agiter les territoires,
- Pour collecter des fonds,
- Pour financer des projets,
- Pour créer du lien social,
- **VERS « UNE REPUBLIQUE DES PROJETS ».**

Eu égard « **le Journal du Marathon** » ci-joint, restituant une synthèse de l'opération avec ses diverses articulations, **tout est prêt pour une édition-test au départ de Nantes le 9 mai 2009** (Journée de l'Europe qui précède le renouvellement du PE) ... année 2009 qui s'annonce lourde de menaces pour l'emploi.

Cette « malvoyance politique nantaise » (jugée par nous « coupable » dans un tel contexte de désarroi social), **NOUS** invite d'autant plus à maintenir le cap « coûte que coûte ».

**Elle nous incite à venir vers vous**, pour :

- **solliciter votre intervention rapide et indispensable afin que l'Etat s'engage enfin à nos côtés** ... « un ordre clair » venu d'en haut, pour que les administration concernée nous aident enfin à rassembler, à la mesure de leurs délégations et de leurs cahiers des charges.
- **programmer une réunion en janvier à l'Elysée**, placée sous votre haute autorité, en présence des principaux intéressés (en face à face et « droit dans les yeux »).

Pour ne plus perdre un temps précieux, nous nous permettons de vous joindre divers documents explicatifs, dont « **une feuille de route** » et une liste non exhaustive des participants souhaités à cette réunion de « mobilisation ».

4. A cet effet et pour ne pas trop alourdir le présent courrier, vous voudrez bien approprier celui adressé, conjointement et ce même jour, à Monsieur François Fillon, 1<sup>er</sup> Ministre (5) ... vous encouragerez ceux à la vingtaine de Ministres et Secrétaire d'Etat conviés à s'impliquer sur ce projet collectif ... vous approfondirez particulièrement ceux à Messieurs **Jérôme Faure, Bruno Le Maire, Hervé Morin, et Laurent Wauquiez, ainsi que ceux au Colonel Royal (SIRPA) et aux Généraux de Lardemelle (St-Cyr-Coëtquidan) et Michel (Polytechnique)** ... vous prendrez aussi note de celui transmis aux divers Conseillers de l'Elysée et de Matignon à ent-tête de Monsieur **Henri Guaino**, agissants en « courroie de transmission » avec les premiers correspondants-acteurs de l'Etat en région ... (Préfets, Directeurs régionaux des Pays-de-Loire, Bretagne et Basse-Normandie)

5. **Le Réseau Alerte et ses 32 associations vient d'interpeller le Gouvernement pour qu'il se mobilise contre la spirale de la précarité.** Stigmatiser la « pauvreté » et son cortège de souffrances du haut d'une tribune ou derrière un bureau avec des mots et des budgets dans la poche, s'avère « une chose », la combattre concrètement sur le terrain en demeure « une autre ».

Parmi de nombreuses formulations, vous avez coutume d'affirmer que « **vous souhaitez travailler avec ceux qui se battent** ». Avec cette présente proposition de « **Solidarité économique à grands pas** » que nous vous sollicitons d'impulser, nous vous donnons l'opportunité de le démontrer à l'opinion publique intéressée.

6. De même, en présentant votre Plan de relance et ses 26 milliards d'€uros vous venez de répéter que « **la seule réponse à la crise, c'est l'investissement** ».

D'accord, tout en regrettant que vous n'ayez pas encore compris que la relance peut plus sûrement provenir des petites gens et des classes moyennes elles-mêmes, qui galèrent (6).

La dernière réunion du G20 à Washington, qui ambitionnait de recomposer un nouvel ordre économique mondial, n'a convaincu personne (ne serait-ce qu'avec la non-éradication des « paradis fiscaux »).

Pour éventuellement nous rassurer (sans trop y croire), nous attendons la nouvelle Conférence du G 20 prévue en avril 2009 (7) ... mais d'ici là et dès maintenant, avec Messieurs Fillon et Morin, **accordez –nous les moyens d'officialiser la préparation de la 1<sup>ère</sup> édition de ce Marathon, pour le 9 mai 2009 à Nantes** (le mois suivant cette Conférence du G20), **en investissant aussi 250 000 € sur la Société civile et notre « Marathon pour l'emploi solidaire »** (en avance remboursable .. courrier à Monsieur Eric Woerth).

7. **La justification de votre intervention avec la participation souhaitée des pouvoirs publics et de l'Armée** (8), combinée avec la dangereuse dégradation du contexte économique et social, nous incite également à revoir les modalités de portage, de calendrier et de dimensionnement du projet.

Nous avons prévu une SCIC ... dans le nouveau cadre du partenariat avec l'Etat et d'un mixage avec les Collectivités territoriales et les associations, ce pourrait être aussi une association de type ONG (à revoir).

Nous avons prévu « l'Europe en 5 ans », si vous intervenez, nous pourrions dire, dans la même logique, « **l'Europe en 3 ans** », soit :

- **Mai 2009** ... Ronde **nantaise** pour l'emploi solidaire (9),
- **Mai 2010** ... Rondes **rennaise** et **caennaise** pour l'emploi solidaire (10),
- **Mai 2011** ... Rondes **rouennaise, amiénoise** et **lilloise** pour l'emploi solidaire,
- **Mai 2012** ... **Démarrage de la 1<sup>ère</sup> TRANS-EUROPA** pour l'emploi en reliant ces 6 villes et en sortant de l'hexagone vers d'autres régions européennes (pour coopérer sur des ingénieries, des expertises, des pratiques et des dynamiques citoyennes 11) ... voire déjà, **une course dans le réseau rhénan** :
- Liège, Aix-la-Chapelle et Maastricht.

8. ... **ce projet étant modélisable, transposable et mutualisable, dès 2011 (soit avant 2012)**, de la même manière et pour les mêmes motifs, nous pourrions progressivement « **faire courir la France vers l'emploi** » de manière originale et efficace, en envisageant d'autres itinéraires en fonction des volontarismes régionaux ... et, toujours, **avec la participation de l'Armée en région pour impulser** (Cf : le courrier de ce jour à Monsieur Hervé Morin (bis), soit, potentiellement :

- Avignon – Valence – Lyon – Macon, etc ...
  - Tarbes – Pau- Biarritz, etc ...
  - Dijon – Besançon – Muhlouse – Colmar, etc,
  - Clermont-Ferrand – Moulins – Bourges – Orléans, etc, ...
  - Paris et Ile de France, etc (12) ...
  - **Montpellier – Nimes – Marseille – Toulon – Nice**, et plus (14) ...
  - et autant qu'il sera possible pour « agiter les territoires ».
- \* Toulouse – Agen – Bordeaux – La Rochelle, etc,  
\* Reims – Metz – Nancy – Strasbourg, etc ...  
\* Limoges – Poitiers – Tours – Le Mans, etc,

9. Gardons en mémoire la soudaineté des évènements malheureux, nauséeux et destructeurs de Clichy-sous-Bois ou de Villiers-le-Bel, face à une jeunesse assistée ou délinquante, diplômée ou non, frustrée et confrontée à des situations anxigènes (voire suicidogènes), et à une grande partie de laquelle il est promis le NO FUTURE. **Soyons objectifs : quelles perspectives lui offrons-nous réellement ?**

Pendant que valsent les dizaines et les centaines de milliards d'€uros dans « l'Europe du Haut » (plus ou moins justifiés, répartis ou compris, et tirés à perte de vue sur son dos), pendant que la Communauté internationale s'échine et que les négociations internationales piétinent et ratiocinent leurs objectifs, les populations de nouveaux pauvres privés d'emploi et de pouvoir d'achat, grossissent en masse et « à vue d'œil », en rejoignant les précédentes qui désespèrent.

**L'explosion prévisible de la jeunesse grecque** pour un « quelconque motif », telle la génération 600 €, dit-on (à la merci des récupérations de toutes natures), **peut et doit nous faire réfléchir.**

A ce rythme, demain, à nouveau chez nous ?... et où ?.. dans toute l'Europe qui subit la gangrène ?

**La récession prévue est là, voire la dépression ... faisons en sorte qu'au niveau des « ré-actifs » de notre pays, elles ne deviennent pas résignation, négation, désertion ou désintégration, mais plutôt insertion, intégration et co-construction.**

10. Citoyens responsables, en ces temps de crises, de désordres, de dispersion et d'insatisfactions existentielles, il nous revient de tracer d'autres pistes à dimension humaine ... de permettre au plus grand nombre de se réapproprier l'économie de proximité qui végète et qui s'enfuit ... de « donner envie » en osant l'avenir. Les 6 mois de Présidence française de l'Europe se termine, mais l'Europe ne s'arrête pas pour autant.

Pour offrir corps et cœur à cette « **Déclaration de guerre à la pauvreté** » par la mise en place urgente de ce « **Marathon pour l'emploi solidaire** » et ses attenants rassembleurs, nous vous invitons à prendre connaissance des courriers adressés concomitamment aux autres acteurs de l'Etat, pressentis et placés sous votre autorité, pour actionner collectivement les bonnes manettes et au bon moment (13).

**Les ennemis sont dans « nos murs », ils s'appellent : mal-voyance, mal-entendance, repli sur soi, manque d'audace et d'imagination, « peur du risque », abus de pouvoir, inégalités, privilèges, etc**

Alors : « **Société de défiance ou de confiance** » ?

Nous restons disponibles pour une réunion préparatoire, **dès que possible avec vous-même**, vos Conseillers et ceux de Matignon, avec Messieurs Wauquiez, Faure, Le Maire, Morin, le Colonel Royal, les Généraux de Lardemelle et Michel, ou les référents qu'ils voudront bien désigner (Cf. feuille de route proposée).

Comptant sur vous et dans cette rapide attente en ces temps qui précèdent « Noël » ... **Yes, we can !**

Recevez, Monsieur le Président, nos respectueuses salutations, solidaires d'un « Gouvernement de combat ».

**Gabriel DELICOURT**

Chef de Projet du Marathon pour l'emploi

1. Cf. le billet « **Qui est responsable de la pauvreté en France ?** », mis en ligne le 13 août 2008 sur le site du Grenelle de l'insertion.

2. Marathon pour l'emploi solidaire », projet accoucheur de projet s'inscrivant dans « **un Projethon global** », soit :

« **DU SPORT A L'EMPLOI** » en passant par **le développement économique, l'entreprise et l'esprit d'entreprise ... la santé publique et l'économie solidaire ... la citoyenneté, la vie associative et les solidarités ... la générosité, le don, les « cagnottes solidarité emploi » et le micro-crédit ... les initiatives, les projets et les forums ... le mouvement, les valeurs d'efforts, les rencontres et les échanges ... les « Pôles d'économie solidaire » et la coopération ... les jeunes, les seniors et la famille ... les territoires et les jumelages ... jusqu'à l'Europe !**

3. Cf. le billet « **Pour une alternative de projets avec la Société civile** », mis en ligne le 16 août 2008 sur le site du Grenelle de l'insertion.

4. Voir la note explicative adressée ce même jour à Henri Guaino, à vos conseillers politiques de l'Elysée et de Matignon.

5. Pour mémoire et pour comprendre notre ténacité, vous constaterez encore les courriers adressés le 5 octobre 2005 à votre prédécesseur, Monsieur Chirac (en ligne sur notre site à la rubrique « **Coopérations 3 ?** »).

6. Cf. le billet « **Comprendre le social-business** », mis en ligne le 22 août 2008 sur le site du Grenelle de l'insertion. Mohammad Yunus exprime explicitement le fond de notre proposition.

7. **Qui fabrique l'argent ?...** n'est-il pas temps que les Etats reprenne enfin le pouvoir que les banquiers lui ont usurpé ? Cf. cette intéressante video remettant les pendules à l'heure : <http://vimeo.com/1711304?pg=embed&sec=1711304>  
Cf. aussi : « Demain c'est l'an 2000 » de Jean-Gaston Bardet - Editions Jacques Petit – Angers (1950) ... avec de larges extraits cités en accompagnement de cette video.

8. « **En déclarant la guerre à la pauvreté** », nous nous adressons également au Chef des Armées que vous êtes aussi.

9. Cf. les courriers adressés à Messieurs Jean-Marc Ayrault (Président de Nantes Métropole), Charles Gautier (Sénateur-Maire de Saint-Herblain), Patrick Mareschal (Président du Conseil Général de Loire-Atlantique) et Christian Poncelet (ex-Président du Sénat), le 7 avril 2008 et « en ligne », sur notre site [www.marathon-job.org](http://www.marathon-job.org) à la rubrique « Coopérations ? ».

10. Nous vous rappelons que 2010 a été décrété « **année européenne de lutte contre la pauvreté** ».

11. Cf. le courrier adressé à Monsieur Jacques Auxiette (Président du Conseil Régional des Pays de la Loire), le 7 avril 2008 (en ligne sur notre site) ... et celui, reçu de Monsieur Hans-Gert Pöttering (Président du Parlement européen) le 1<sup>er</sup> juillet 2008 (en ligne en sous-rubrique du Comité de soutien, « Courriers de validation »).

12. Cf. les courriers de soutiens reçus de Messieurs Jean-Paul Huchon et Bertrand Delanoë (en ligne).

13. Cf. les 4 sites [www.mte-job.org](http://www.mte-job.org), [www.marathon-job.org](http://www.marathon-job.org), [www.cagnottesolidaire-job.org](http://www.cagnottesolidaire-job.org), [www.economiesolidaire-job.org](http://www.economiesolidaire-job.org), les 51 billets mis en ligne sur le site [www.grenelle-insertion.fr](http://www.grenelle-insertion.fr) en 5 blogs : **marathon pour l'emploi, ascenseur en panne de Jobs, Robin des Jobs, accoucheur de projets et le retour du don ...** (également en ligne sur notre site principal), ainsi que le mode de lecture en pièces jointes.

14. Vous êtes également co-président de l'Union pour la méditerranée ... profitons-en !  
Pour faire pendant avec cette approche de l'Europe du Nord (via Nantes, Rennes et Caen), nous pourrions **mettre en place dès 2010**, dans le même meilleur esprit et sur le même schéma, « **un Marathon CIRCUM-MEDITERRANEE** », avec une 1<sup>ère</sup> étape test entre **Montpellier et Marseille** ... (Cf. le § 8 du présent courrier et la feuille de route proposée, au § NB11), en s'inspirant de l'excellent topo présenté par Albert Jacquard (lors des 3<sup>ème</sup> Rencontres citoyennes de Romans, les 4, 5, 6 avril 1997, avec comme thématique : « **La Mondialisation, un défi pour les citoyens** ») ... Cf. les actes du Colloque : Bruno Leprince Editeur.

A l'égalité attention de :

Mesdames **Michèle ALLIOT-MARIE**, Ministre de l'Intérieur ... **Fadéla AMARA**, Secrétaire d'Etat chargée de la Politique de la Ville  
**Roselyne BACHELOT-NARQUIN**, Ministre de la Santé ... **Christine BOUTIN**, Ministre du logement ...  
**Rachida DATI**, Ministre de la Justice ... **Christine LAGARDE**, Ministre de l'économie et de l'emploi ...  
**Valérie LETARD**, Chargée de la Solidarité ... **Nadine MORANO**, Secrétaire d'Etat chargée de la Famille ...  
**Valérie PECRESSE**, Ministre de la Recherche ... **Rama YADE**, Secrétaire d'Etat chargé des Droits de l'Homme,

Messieurs **Bernard ACCOYER**, Président de l'Assemblée Nationale ... **Xavier BERTRAND**, Ministre du Travail et de la Solidarité  
**Luc CHATEL**, Porte parole du Gouvernement ... **Xavier DARCOS**, Ministre de l'Education Nationale ...  
**Patrick DEVEDJIAN**, Ministre de la relance ... **Jérôme FAURE**, Délégué Interministériel à l'Economie solidaire ...  
**Henri GUAINO**, Conseiller spécial ... **Bernard LAPORTE**, Secrétaire d'Etat chargé des Sports et de la Vie associative ...  
**Bruno LE MAIRE**, Secrétaire d'Etat chargé des Affaires européennes ...  
**Gérard LARCHER**, Président du Sénat ... **Alain MARLEIX**, Secrétaire d'Etat chargé des Collectivités Territoriales ...  
**Hervé NOVELLI**, Secrétaire d'Etat chargé du Commerce, de l'Artisanat et des PME ... **le Colonel ROYAL**, SIRPA,  
**Eric WOERTH**, Ministre du Budget et des comptes publics,

Messieurs les Généraux **de LARDEMELLE**, Commandant les écoles de St-Cyr – Coëtquidan ... **MICHEL**, Commandant Polytechnique,

Pour les Pays de Loire :

Madame **Nicole TAILLANDIER**, Directrice de DDASS de Loire-Atlantique,  
Messieurs **Bernard HAGELSTEEN**, Préfet de la Loire-Atlantique et de la Région Pays de la Loire ...  
**Guillaume LAMBERT**, Sous-Préfet chargé de la Politique de la Ville auprès de Monsieur le Préfet ...  
**Michel BENTOUNSI**, Directeur de la DDTEFP 44 ... **Gérald CHAIX**, Recteur de l'Académie de Nantes ...  
**Pierre DAUMAS**, Directeur de la DRTEFP... **Général Patrick MARENGO**, DMD de Loire -Atlantique ...  
**Jean-Pierre PARRA**, Directeur de la DRASS ... **Gérard PRODHOMME**, Inspecteur d'Académie du 44 ...  
**Michel THOMAS**, Directeur de la DRJS des Pays de Loire et 44,

Pour la Bretagne :

Madame **Françoise CHARDENOUX**, Directrice déléguée de la DDASS d'Ille-et-Vilaine,  
Messieurs **Jean DAUBIGNY**, Préfet de l'Ille-et-Vilaine et de la Région Bretagne ...  
**Jean-Marc CACQUERAY**, Directeur de DRTEFP de Bretagne ... **Christian CARADEC**, Recteur d'Académie ...  
**Général Jean-Paul FOURNAGE**, DMD du 35 ... **François GALLARD**, Directeur de la DRASS ...  
**Jean-Charles HUCHET**, Inspecteur d'Académie du 35 ... **Gilles MATHEL**, Directeur de la DDTEFP ...  
**Alain MIOSECC**, Recteur de l'Académie de Rennes,

Pour la Basse-Normandie :

Mesdames **Micheline HAUTYAT**, Recteur de l'Académie de Caen ... **Maureen MAZARD**, Directrice de la DDASS du Calvados ...  
Messieurs **Christian LEYRIT**, Préfet du Calvados et de la Basse-Normandie ...  
**Rémy BREFORT**, DRTEFP de Basse-Normandie et 14 ... **Fabrice DAUMAS**, DRJS de Basse-Normandie et 14 ...  
**Colonel Patrick RAUX**, DMD du 14 ... **Jean-René VICET**, Inspecteur d'Académie du Calvados,